

## **Innovaatiosessio**

Lahden tiede- ja yrityspuisto ja LUT Lahti School of Innovation

### **Tavoite**

Innovaatiosessio on Lahden tiede- ja yrityspuisto Oy:n ja LUT Lahti School of Innovationin kehittämä työkalu yritysten ja julkisen sektorin innovaatioiden tueksi innovaatioprosessin alkuvaiheeseen. Innovaatiosessiomenetelmän tavoitteena on edistää yrityksen tai verkoston tieto- ja osaamisintensiivistä liiketoimintaa kehitystarpeiden näkökulmasta.

Taustalla on ajatus, että suurin mahdollisuus innovaatioille syntyy ”älyllisestä ristipölytyksestä” eli eri alojen ja asiantuntemusalueiden luovasta yhteensaattamisesta.

### **Toteutus**

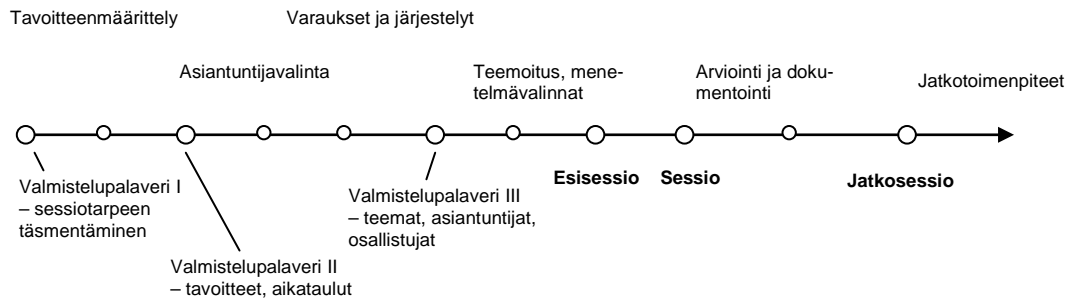
Innovaatiosessioissa tuodaan yrityksen oma henkilökunta ja ulkopuoliset, eri alojen asiantuntijat yhteen saman ongelman kimppuun ja synnytetään luova vuoropuhelu näiden välille. Innovaatiosessiossa pyritään löytämään yllättäviä yhteyksiä ja linkittämään epätavallisia tieteen- ja toimialoja.

Innovaatiosessiomenetelmän käyttö yhdessä yrityksessä kestää tavallisesti noin 2-3 kuukautta. Prosessi sisältää huolellisen valmisteluvaiheen, jossa täsmennetään tavoite ja ongelma sekä sovitaan mm. käytännön järjestelyistä, yrityksen osallistujista ja asiantuntijoista. Sessioon osallistuvat asiantuntijat perehdytetään yrityksen toimintaan ja ongelmaan ja sessiossa ryhmäideointia avustavat brokerit perehdytetään tehtäväänsä. Brokereilla on sessiossa tärkeä rooli ja heillä tulee olla syvälinen ymmärrys yrityksen tiedon tasosta ja avarakatseisuutta uusien ideoiden vastaanottamiseen.

Varsinaista sessiota edeltää esisessio, jossa tarkennetaan yhteisiä konkreettisia työskentelykysymyksiä. Siihen osallistuu kaikki sessioon osallistuvat henkilökunnan jäsenet. Esisessio on prosessille tärkeä. Sen lisäksi että se sitouttaa yrityksen edustajia, sen avulla voidaan pohtia myös työryhmille sopivia teemoja.

Päivän mittaisen session aikana yrityksen henkilökunta ja eri asiantuntijat etsivät ja kehittävät luovan työn menetelmien avulla systemaattisesti uusia innovaatioaihtioita. Sessiossa on tyypillisesti asiakasyrityksen puheenvuoron lisäksi pari asiantuntija-alustusta, keskustelu niiden pohjalta ja ryhmäideointi eri kysymyksiin keskittyvissä ryhmissä. Joskus alustusten tilalla voi olla asiantuntijapaneeli tai asiantuntijat voivat oman esityksen sijasta esittää vuorollaan valmisteltuja, tiukkoja kysymyksiä yrityksen edustajille. Ryhmäideoinnin päätteeksi koostetaan tulokset ja tilaaja arvioi niitä oman asiantuntemuksen ja yrityksen /organisaation resurssien kannalta. Lopuksi sovitaan jatkotoimista.

Jatkosessiovaiheessa tarkennetaan käytännön toimenpiteitä sessiossa ideoitujen innovaatioaihtioiden edistämiseksi.



Kuva 1. Innovaatiosessioprosessi.

Innovaatiosessioita on toteutettu lähes 100. Lahden seudulla kehitettyä innovaatiosessiojärjestelmää on toteutettu myös muilla alueilla, esimerkiksi Iisalmissa, Rovaniemellä ja Raahessa.

### Menetelmän vahvuuksia ja haasteita

Noin 95% sessioista tuloksena syntyy uusi liikeidea, palvelukonsepti, parannettu tuote, tuotekehityshanke, esiselvitys tai strategia.

Innovaatioaihioiden synnyttämisessä ideoita houkutellaan esille kysymysten avulla. Oikeiden, keskeisiin ja kiinnostaviin näkökulmiin suuntaavien kysymysten löytäminen on olennaista prosessille. Tärkeää on, että ei jahdata ilmeisiä asioita. Kysymyksiä etsitään valmisteluvaiheessa useiden järjestäjän ja yrityksen tapaamisten avulla.

### Käyttäjän kokemuksia ja suosituksia

Oikeiden asiantuntijoiden valintaan tulee kiinnittää huomiota. Heidän tulee olla monialaisia ja erikoisiakin yhdistelmiä tulee etsiä. Asiantuntijuuden lisäksi heidän ulosantinsa tulee olla hyvä ja heidän tulee olla innostuneita tuomaan oman asiantunteuksensa yrityksen ongelman ratkaisuun. Asiantuntijat tulee perehdyttää huolellisesti yrityksen toimintaan ja käsiteltävään ongelmaan.

Sessiossa ei tule olla kahta asiantuntija-alustusta enempää peräkkäin, eikä alustus saa kestää yli puolta tuntia.

### Lisätietoja

Pässilä, A., Frantsi, T. ja Tura, T. 2008. Älyllistä ristipölytystä; innovaatiosessiomenetelmä. Julkaisussa: Harmaakorpi, V. ja Melkas, H. (toim.) Innovaatiopolitiikkaa järjestelmien välimaastossa. S. 172–185.

### Yhteyshenkilö

Projektipäällikkö Riika Kivelä, Lahden tiede- ja yrityspuisto, puh. 040 4114 691, etunimi.sukunimi@lahtisbp.fi

Projektipäällikkö Essi Artima-Sulkinoja, Lahden tiede- ja yrityspuisto, 050 4144 095, etunimi.sukunimi@lahtisbp.fi